

A reunião de segunda com **várias obras** na mesa.

Pauta, combinados, perguntas e modelo de ata para acompanhar todas as obras pelo mesmo critério, toda semana, e decidir com antecedência.

01

Preparação

02

Pauta de 60 min

03

Perguntas da diretoria

04

Modelo de ata

ANTES DE COMEÇAR

Com uma obra, você acompanha o cronograma. Com várias, precisa enxergar o portfólio.

Quando várias obras avançam ao mesmo tempo, cada uma tende a ser acompanhada de um jeito: relatórios em formatos diferentes, indicadores diferentes, ritmos diferentes. A diretoria passa a comparar as obras apenas no fechamento do mês, quando parte da margem para corrigir já foi usada.

Para quem é este guia

Diretores, sócios e gerentes de obras de construtoras que tocam duas ou mais obras em paralelo e querem uma rotina semanal de decisão.

O objetivo da reunião

Sair com decisões, responsáveis e prazos. A atualização de status acontece antes, por escrito. A reunião serve para decidir.

Por que toda semana

Em uma obra acelerada, uma semana pode valer quase um mês. Há atividades que começam e terminam em um ou dois dias. Olhando só no fechamento mensal, a decisão chega tarde.

Por que segunda-feira

A semana anterior já fechou e a próxima ainda pode ser ajustada. Restrições removidas na segunda liberam frentes de trabalho na terça.

01 · PREPARAÇÃO

Cada obra chega com o mesmo pacote de uma página.

Até a manhã de segunda, o responsável de cada obra envia as mesmas informações, no mesmo formato. Assim a diretoria compara uma obra com a outra sem precisar traduzir números.

1 PPC da semana e causas de não cumprimento

Quanto do planejado foi concluído no dia previsto e por que o restante não foi.

2 Avanço físico previsto × realizado

Onde o avanço real se afastou do plano e quanto.

3 Restrições abertas das próximas semanas

O que pode impedir as próximas atividades, com responsável e data.

4 Orçado × realizado

Como custo e avanço físico estão se comportando juntos.

5 Três principais riscos

O que pode afetar o próximo marco da obra.

6 Decisões pedidas à diretoria

O que a obra precisa que seja decidido esta semana.

Dica: com esses seis itens, a obra pode ser classificada num semáforo simples (no plano, atenção, decisão na semana) antes mesmo da reunião começar.

Uma hora, cinco blocos, a mesma ordem toda semana.

0–5

MINUTOS

Painel do portfólio

Todas as obras na mesma tela, com o semáforo de prazo, custo e restrições. Ninguém apresenta nada ainda: é só a leitura do conjunto.

5–35

MINUTOS

Exceções primeiro

Só as obras em atenção ou com decisão pendente, uma por vez: o que desviou, qual a causa, qual o impacto e qual a decisão. As obras no plano não entram neste bloco.

35–45

MINUTOS

Recursos compartilhados

Equipes, equipamentos e compras disputados entre obras. Uma alocação que resolve a urgência de uma obra pode criar pressão em outra, então a decisão olha o conjunto.

45–55

MINUTOS

Próximas semanas

Restrições que precisam ser removidas para as frentes das próximas duas a quatro semanas começarem no prazo.

55–60

MINUTOS

Fechamento

Leitura em voz alta de cada decisão, com responsável e prazo. O que não tiver dono volta na próxima segunda do mesmo jeito.

Os tempos são uma referência para quatro a seis obras. Com mais obras, o bloco de exceções cresce e os demais se mantêm.

OS COMBINADOS

Cinco regras que mantêm a reunião objetiva.

01 **Todas as obras seguem a mesma pauta e os mesmos indicadores.**

Formato único de relatório, mesmas definições de PPC, desvio e restrição. É o que permite comparar uma obra com a outra.

02 **As exceções abrem a reunião.**

A obra que pede decisão vem primeiro. As que estão no plano aparecem no painel e seguem o próprio ritmo.

03 **Número vem acompanhado da causa.**

Um PPC de 75% abre a pergunta seguinte: por quê? Restrição não removida, material, mão de obra, projeto ou sequenciamento.

04 **Decisão sobre recurso considera todas as obras.**

Antes de mover uma equipe ou um equipamento, a diretoria verifica o impacto nas demais frentes.

05 **Cada ponto termina com responsável e data.**

Atualização sem encaminhamento vira assunto da próxima reunião. A ata registra quem faz o quê até quando.

O que a diretoria precisa conseguir responder ao fim de cada reunião.

? Onde estamos?

Avanço de cada obra em relação ao planejado, lado a lado.

? O que desviou, e por quê?

Os desvios relevantes da semana e suas causas.

? Qual o impacto?

O que cada desvio muda no prazo, no custo e nos próximos marcos.

? Qual obra precisa de uma decisão nossa esta semana?

A pergunta que define a ordem da reunião.

? Qual obra corre mais risco de não cumprir o próximo marco?

Considerando o ritmo necessário e as restrições ainda abertas.

? Há recurso disputado entre obras?

Equipes, equipamentos ou compras que atendem mais de uma frente.

? Quem age agora?

Cada decisão com responsável e prazo registrados.

OS INDICADORES MÍNIMOS

Cinco números por obra, sempre com a mesma definição.

INDICADOR	O QUE MOSTRA	PERGUNTA QUE ABRE
PPC	Quanto do planejado na semana foi concluído no dia previsto.	Por que o restante não foi feito?
Desvio de prazo	Onde o avanço real se afastou do plano.	Isso afeta o próximo marco?
Restrições abertas	O que pode impedir as próximas atividades.	Quem remove, e até quando?
Previsto x realizado	Como custo e avanço físico estão se comportando.	O custo acompanha o avanço?
Retrabalho	Horas, materiais e frentes afetadas por serviço refeito.	A causa ainda está ativa?

PPC = tarefas concluídas no dia previsto ÷ tarefas planejadas na semana.

Exemplo: 8 tarefas planejadas, 6 concluídas no dia combinado: PPC de 75%. Um em cada quatro compromissos da semana ficou para depois.

Fonte da definição de PPC: Lean Construction Institute, "Percent Plan Complete (PPC)".

Isolados, os indicadores não resolvem a gestão. O valor está em acompanhar a tendência semana a semana e comparar as obras entre si.

Ata da reunião semanal de obras

DATA

CONDUZIDA POR

PARTICIPANTES

Painel do portfólio

OBRA	PRAZO	CUSTO	RESTRIÇÕES	PPC DA SEMANA
	○ ○ ○	○ ○ ○	○ ○ ○	
	○ ○ ○	○ ○ ○	○ ○ ○	
	○ ○ ○	○ ○ ○	○ ○ ○	
	○ ○ ○	○ ○ ○	○ ○ ○	

Decisões da semana

#	OBRA	DECISÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO
1				
2				
3				
4				

Pendências da semana anterior

#	DECISÃO	RESPONSÁVEL	STATUS
			concluída · andamento · atrasada
			concluída · andamento · atrasada
			concluída · andamento · atrasada

Restrições a remover nas próximas semanas

OBRA	RESTRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ATÉ

Semáforo: ● no plano · ● atenção · ● decisão na semana.

PRÓXIMO PASSO

Quer essa rotina rodando nas suas obras?

A Controle Sua Obra estrutura o planejamento e o acompanhamento semanal das suas obras, junto com a sua equipe, para a diretoria enxergar o conjunto e decidir com antecedência.

+20 anos de experiência dos sócios

16 estados

+40 cidades

Presencial ou remoto

Diagnóstico gratuito

12 perguntas, 3 minutos, resultado na hora ·
controlesuaobra.com.br/diagnostico

Fale com um especialista

WhatsApp (41) 93500-7399

Conheça a Controle Sua Obra

controlesuaobra.com.br